

همه چیز درباره چابکی

نخستین وبینار

برنامه ریزی و اجرای چابک

در شرایط ناپایدار

چگونه منعطف و چابک برنامه ریزی کنیم؟

چگونه قدرت اجرا سازمان و کسب نتیجه در شرایط ناپایدار را بالا ببریم؟

مروری جامع بر مفاهیم چابک (Agile)

منابع انسانی چابک

مدیریت محصول چابک

مدیریت پروژه چابک

سازمان دهی چابک

نوآوری چابک

استراتژی چابک



مرکز آموزش های ضمن خدمت

کلیه عواید این رویداد صرف تهیه تلفن هوشمند برای دانش آموزان نیازمند خواهد شد.

ایجاد قابلیت حرکت جمعی و همدلانه برای شرکت ها، تیم ها و افراد در محیط پویا و شرایط عدم قطعیت

ما را دنبال کنید

سامان بیمه
Saman Insurance

خاص

زوشمند

پایگاه و فن آوری

Pointer
www.Pointer.ir
نخستین نرم افزار ابری OKR در ایران

www.AgilePlanning.ir
info@AgilePlanning.ir
+۹۸ ۲۱ ۹۱۰۷۰۲۷۳

وب سایت
پست الکترونیک
تلفن

لینکدین:
شماره واتساپ:
تلگرام:
اینستاگرام:
AgilePlanning
۰۹۹۲۳۷۹۸۶۴۳
@AgilePlanning
AgileWebinar

فهرست

درباره وبینار

۰۳

معرفی اساتید و برنامه های وبینار

۰۴

مروری بر سخنرانی های وبینار

۰۵

کارگاه های تخصصی وبینار

۰۶

ثبت نام در وبینار

۱۰

درباره وبینار

آیا هنوز بر این باورید که میتوان با برنامه ریزی های بلند مدت و چند ساله سازمانی را اداره کرد؟ آیا همچنان امیدوار به بقای شرکت و تداوم شرایط به دلخواه خود هستید؟ چگونه می شود هم دور اندیش بود و هم سریع واکنش نشان داد، چگونه می شود هم منطع بود و هم پایدار.

چگونه می شود هم پیوستگی داشت و هم به تغییرات گسسته پاسخ داد؟ با آغاز قرن بیست و یک، سازمانها تغییرات اساسی و شگرفی را پیرامون خود تجربه کرده اند که آنها را به سمت چالشهای نوینی هدایت می کند. چالش هایی که عدم توجه به آنها موفقیت و بقای سازمانها را بطور فزاینده ای تهدید میکند. این موقعیت حیاتی الزام به بازنگری استراتژی و اولویت های کسب و کار را بر سازگاری با تغییرات محیط کسب و کار اجتناب ناپذیر می کند. در حقیقت نیاز سازمان های کنونی فراتر از تدوین سند و نقشه راه، مدیران استراتژیستی هستند که با مفاهیم چابکی در تشخیص، درک، عمل و عکس العمل آشنا باشند چون مدیران، ارکان فرهنگ سازمان هستند، چابک بودن مدیران زمینه ساز چابکی سازمانها خواهد بود.

وبینار برنامه ریزی چابک با حضور اساتید مطرح ایران در حوزه استراتژی و برنامه ریزی بصورت آنلاین در تاریخ های ۴ الی ۸ بهمن ماه ۹۹ برگزار می گردد. در این وبینار در راستای توانمندسازی مدیران سازمانی، سعی شده است تا نیازمندی های کنونی مدیران و سازمان ها با توجه به عدم پایداری شرایط مورد بررسی قرار گرفته، راه کارهایی با بهره گیری از متدهای نوین برنامه ریزی ارائه گردد.

مزایای شرکت در وبینار

آشنایی مدیران با ضرورت تصمیم سازی و تصمیم گیری در شرایط متغیر سازمان
شناخت فرایند شناسائی مشکلات، بهبود عملکرد و یکپارچگی پیوسته به روش چابک
توسعه توانمندی های نوآوری و کارآفرینی
شناخت فرایند مدیریت ارتباطات چابک و کار تیمی
شناخت زیرساختهای لازم جهت پیاده سازی متدولوژی چابک
آشنایی با ارکان کلیدی مدیریت چابک
آشنایی با مفاهیم و فرآیندهای مدیریت چابک
شناخت ابزارها و تکنیک های مدیریت چابک



عباس زارعی هنزکی

ریاست پارک علم و فناوری دانشگاه تهران
عضو هیات علمی دانشگاه تهران



احمدرضا نخجواني

مدیر عامل و عضو هیات مدیره شاتل



مجتبی لشکر بلوکی

مشاور ارشد استراتژی و سرمایه گذاری شرکت ها و سازمان ها
مدرس مدعو دانشگاه صنعتی شریف



عادل فیض

بنیان گذار نخستین سرویس ابری OKR در ایران



پژمان مقبل زاده

مدیر PMO ایرانسل
SAFe Certified Scrum Master



محمد احمدزاده

دکترای مدیریت از دانشگاه تهران
مشاور و مدرس مدیریت پروژه چابک



حمیدرضا نور علی زاده

عضو هیات علمی دانشگاه علم و صنعت ایران
جانشین مدیرعامل در پروژه تحول دیجیتال بیمه سامان

برنامه و بینار

سخنرانی ها

- شنبه ۴ بهمن ۹۹ ۱۶:۰۰ ▶ **آموزه های برنامه ریزی و اجرا در سازمان های چابک** مهندس عادل فیض
- شنبه ۴ بهمن ۹۹ ۱۷:۰۰ ▶ **مرور تجربیات شاتل در برنامه ریزی و اجرای چابک** دکتر احمدرضا نخجواني
- شنبه ۴ بهمن ۹۹ ۱۸:۰۰ ▶ **مدل موعود؛ از رقص استراتژی تا اجرای چابک** دکتر مجتبی لشکر بلوکی
- شنبه ۴ بهمن ۹۹ ۱۹:۰۰ ▶ **رونمایی از اولین نرم افزار ابری برنامه ریزی چابک ایران، توسعه یافته در پارک علم و فناوری دانشگاه تهران** دکتر عباس زارعی هنزکی

کارگاه های تخصصی

- یکشنبه ۵ بهمن ۹۹ ۱۷:۰۰ ▶ **آشنایی با مبانی OKR و نحوه استقرار آن در سازمان** مهندس عادل فیض
- دوشنبه ۶ بهمن ۹۹ ۱۷:۰۰ ▶ **شتابدهی به سازمان از طریق سازماندهی چابک دو وجهی** دکتر حمیدرضا نور علیزاده
- سه شنبه ۷ بهمن ۹۹ ۱۷:۰۰ ▶ **آشنایی با مبانی مدیریت پروژه چابک** دکتر محمد احمدزاده
- چهارشنبه ۸ بهمن ۹۹ ۱۷:۰۰ ▶ **آشنایی با مبانی نوآوری و توسعه محصول چابک بر اساس چارچوب SAFe** مهندس پژمان مقبل زاده

آشنایی با سخنرانان و بینار



احمدرضا نخجوانی

عضو هیات مدیره و مدیر عامل شرکت شاتل



مجتبی لشکر بلوکی

مشاور ارشد استراتژی و سرمایه گذاری شرکت ها و سازمان ها
مدرس مدعو دانشگاه صنعتی شریف



عادل فیض

مدیر عامل شرکت مدیریت روشمند
بنیان گذار نخستین سرویس ابری OKR در ایران

عنوان سخنرانی: مرور تجربیات شاتل در برنامه ریزی و اجرای چابک

احمدرضا نخجوانی دانش آموخته دکترای رشته مدیریت از دانشگاه لیون فرانسه و مدرک استاد خلبان (PI-LU) از سازمان هواپیمایی کشوری می باشند. از سال ۸۶ تا کنون مدیر عامل و عضو هیات مدیره گروه شرکت های شاتل بوده و هدایت یکی از موفقترین شرکت های حوزه اینترنت و تلکام را با حدود ۳۰۰۰ نیرو بر عهده دارد.

شاتل ۱۲ سال تجربه عملیاتی و جدی استقرار نظام مدیریت استراتژیک را دارد و یکی Case های موفق استقرار برنامه ریزی چابک نیز می باشد. در این وینار با تجارب ایشان در استقرار برنامه ریزی چابک و تاثیر آن در تحول شاتل آشنا می شویم.

عنوان سخنرانی: مدل موعود؛ از رقص استراتژی تا اجرای چابک

دکتر مجتبی لشکر بلوکی دانش آموخته دکترای مدیریت استراتژیک و مدرس مدعو در دانشگاه صنعتی شریف می باشند. سوابق اجرایی ایشان عضویت در هیات مدیره بانک صادرات و شرکت سرمایه گذاری خارجی ایران، مدیر عاملی شرکت مدیریت ثروت ستارگان و بنیان گذاری دو صندوق سرمایه گذاری می باشد.

تألیف بیش از ۸ جلد کتاب در زمینه استراتژی و تصمیم گیری و صنعت مالی نیز در کارنامه ایشان درخشان است. در این وینار با دیدگاه های آقای دکتر لشکر بلوکی در زمینه مدیریت استراتژیک منعطف، واکنش سریع، عمل گرا، واقعیت نگر و دوراندیش آشنا خواهید شد.

طریقه ارتباط با ایشان

Mojtaba@lashkarbolouki.com

عنوان سخنرانی: آموزه های برنامه ریزی و اجرا در سازمان های چابک

عادل فیض، از سال ۱۳۸۵ به عنوان مشاور حوزه استراتژی در بیش از ۵۰ سازمان فعالیت می کند. وی از سال ۱۳۹۰ تجربه توسعه سیستمهای نرم افزاری مدیریتی را داشته و سه سال است که به عنوان مشاور برنامه ریزی چابک، تحول دیجیتال و مربی Agile فعالیت میکند. ایشان بنیان گذار نخستین نرم افزار ابری OKR در ایران می باشد. در این همایش از تجربیات و تخصص ایشان در حوزه چابک سازی برنامه ریزی و اجرا در شرکت ها می شنویم.

طریقه ارتباط با ایشان

Feyz@raveshmand.com



ارائه دهنده: **عادل فیض**
بنیانگذار نخستین نرم افزار ابری OKR
در ایران
مشاور مدیریت استراتژیک و تحول
دیجیتال
مدیر عامل شرکت مدیریت روشمند

ارتباط با ایشان:
Feyz@raveshmand.com

کارگاه اول: آشنایی با مبانی OKR و نحوه استقرار آن در سازمان

OKR مخفف اهداف و نتایج کلیدی است. OKR یک روش هدف گذاری مشارکتی است که کمک می کند تا سازمان، تیم ها و افراد همسو با هم بر روی اولویتهای اصلی سازمان متمرکز شوند. OKR وجود عدم قطعیت در محیط سازمان را به عنوان یک واقعیت پذیرفته و با رویکردی یادگیرنده، هدفمند، مشارکتی و منعطف فرایند برنامه ریزی و اجرا را چابک می کند.

مدل OKR بر اساس چند اصل بنا نهاده شده است تا فاصله بین تصمیم تا اجرا را کوتاه کرده و به سازمان توانایی و قدرت اجرا بدهد تا سازمان در تبدیل تصمیمات خود به نتایج دلخواه ورزیدگی بالاتری داشته باشد.

در این کارگاه با مبانی OKR، نحوه تنظیم OKR، نحوه شکست آن در سازمان، نحوه همسوسازی و افزایش مشارکت، انگیزش و همراه سازی افراد آشنا شوید.

کارگاه دوم: شتابدهی به سازمان از طریق سازماندهی چابک دو وجهی

سالها پیش ماکس وبر از اصطلاح قفس فولادی برای بروکراسی سازمانی و ساختارهای سلسله مراتبی، استفاده کرد. قفسی که هرچند خلاقیت و آزادی انسانها را محدود می‌کند اما آنقدر منفعت به همراه دارد که حرکت به سمت آن گویا اجتناب ناپذیر است.

سوال این است که آیا شرکتی وجود دارد که کارکنانش در سلسله مراتب سازمانی گیر نیفتاده باشند؟ آیا داستان موفقی از تجربه آزادی و خلاقیت علاوه بر بهره‌مندی از منافع ساختارهای سلسله مراتبی، وجود دارد؟

پاسخ جان کاتر به عنوان یکی متفکرین سازمان، به این سوالات مثبت است. او ایده جدیدی را ارایه کرده که شکلی نو از ساختاربندی سازمان است و به سرعت و چابکی بیشتر در طراحی و اجرای استراتژی "ها می‌انجامد و به آن "ساختار دو وجهی می‌گوید. مدل دو وجهی او، سازماندهی به روشی است که خلاقیت و کارایی را توانمند برای سازمان‌ها به ارمغان می‌آورد و شتاب مضاعفی را به آنها هدیه می‌کند. با ارائه مفهوم شتابدهی در این وبینار، همراه شما خواهیم بود.



ارائه دهنده: دکتر حمیدرضا نور علیزاده

عضو هیات علمی دانشگاه علم و صنعت ایران
جانشین مدیرعامل در پروژه تحول دیجیتال بیمه سامان
مشاور و کوچ استراتژی و تحول دیجیتال





ارائه دهنده: دکتر محمد احمدزاده

دکترای مدیریت از دانشگاه تهران
نخستین دارنده مدرک حرفه ای
چابک از موسسه PMI آمریکا
مشاور و مدرس حوزه مدیریت پروژه
چابک

کارگاه سوم: آشنایی با مبانی مدیریت پروژه چابک

در فضای پر تغییر پر چالش و پر از ریسک های ناشناخته کسب و کارها و پروژه های امروزی، متد های سنتی و آشنایی که مبتنی بر استانداردهای سنتی مثل استاندارد PMBOK ویرایش ششم دیگر جوابگو نیست و لذا باید از روش های جدید و نوآورانه ای همانند روش های چابک یا روش های ترکیبی استفاده کرد.

در فضای روش چابک و همچنین در فضای روش ترکیبی که ترکیب متدهای چابک با هم و یا متد های آشنایی و چابک با هم هست، میتوانیم امکان پاسخگویی به تغییرات کسب و کار، ریسک ها و چالش های کسب و کار و همچنین ابهامات و فضای نامطمئنی که در کسب و کار و پروژه ها وجود دارد را پاسخگو باشیم.

به همین دلیل کارگاه مدیریت پروژه چابک را برنامه ریزی کردیم که بتوانیم شما را با اصول مدیریت پروژه چابک در این فضای پر تغییر و پر ابهام آشنا کنیم.

در این کارگاه ضمن معرفی اصول دوازده گانه و مانیفست های چهارگانه مدیریت چابک شما را با متدها، رویکردها و چارچوب های مدیریت پروژه چابک مانند اسکرام، XP، LEAN، کانبان به صورت کلی آشنا خواهیم کرد و محاسن و معایب هر یک از این متدها را توضیح خواهیم داد تا شما بتوانید تصمیم گیری بهتری در چنین فضایی برای مدیریت پروژه هایتان داشته باشید.



کارگاه چهارم: آشنایی با مبانی نوآوری و توسعه محصول بر اساس چارچوب SAFe

سازمان ها در عصر دیجیتال لازم است که نوآور باشند اما با توجه به سرعت نوآوری شرکت ها و تغییر سلیقه مشتریان، فرایندهای نوآوری میبایست بسیار چابک گردند.

در فضای نوآوری چابک، لازم است سبدي از نوآوری ها وجود داشته باشد که به سرعت با شناسایی فرصت ها به روز رسانی شوند. نوآوری ها در قالب محصولات و خدمات در کوتاه ترین زمان و به صورت حداقل ارزش قابل ارائه (MVP) به بازار عرضه گردد و با بازخورد بازار تکوین یابد یا کنار گذاشته شوند. توسعه بازار محورا!

این رویکرد نیازمند تغییر نگاه پروژه محور به محصول محور است. در نگاه محصول محور سازماندهی، ارتباطات، فرهنگ و هر آنچه مربوط به نوآوری است. در چارچوب یک جریان پیوسته و ارائه مستمر و افزایشی محصول در زمان های کوتاه و دارای انعطاف در مواجهه با نیاز بازار شکل می گیرد.

این کارگاه بر آن است تا مخاطب را با نظام نوآوری چابک و مبانی سازمان چابک بر اساس چارچوب SAFe آشنا سازد. SAFe نقشه راهی برای چابک سازی کسب و کار و علی الخصوص نوآوری سازمانی به ما می دهد. همچنین تعادلی بین حاکمیت کسب و کار و چابکی ایجاد می کند.

همچنین در این کارگاه با تجربه پیاده سازی SAFe در ایرانسل و نکات اجرایی و عملیاتی آن آشنا خواهید شد.



ارائه دهنده: **مهندس پژمان مقبل زاده**

دارنده مدرک بین المللی SAFe

دارنده مدرک بین المللی PMP

مدیر PMO ایرانسل

مشاور حوزه تحول دیجیتال
ارتباط با ایشان:

پکیج های ثبت نام در وبینار

برای شرکت در وبینار برنامه ریزی و اجرای چابک چند پکیج در نظر گرفته شده است که شرکت کنندگان محترم می توانند یکی از آنها را انتخاب کنند. مزایای هر پکیج به شرح زیر است:

بسته پایه	بسته نقره ای	بسته طلایی
شرکت در وبینار		
دسترسی به ویدئوی وبینار		
ارائه گواهینامه از دانشگاه تهران		
برنامه ریزی چابک به روش OKR		
شتابدهی، سازماندهی چابک دو وجهی		
مبانی مدیریت پروژه چابک		
نوآوری و توسعه محصول چابک (SAFe)		
۹۵۰.۰۰۰ ریال	۱.۵۰۰.۰۰۰ ریال	۳.۰۰۰.۰۰۰ ریال

متقاضیان می توانند وجوه مربوط به ثبت نام را به صورت آنلاین از طریق وب سایت پرداخت نمایند.



AgilePlanning

۰۹۹۲۳۷۹۸۶۴۳

@AgilePlanning

AgileWebinar

www.AgilePlanning.ir

info@AgilePlanning.ir

+۹۸ ۲۱ ۹۱۰۷۰۲۷۳

لینکدین 

شماره واتساپ 

تلگرام 

اینستاگرام 

وب سایت 

پست الکترونیک 

تلفن 